企业处于亏损状态是自救还是寻求他救?生存还是消失?谁能让你的企业 活下来?及时止损活下来才是王道!

## 亏损或盈利减少的企业一般分为三类:

第一类:企业投资项目增多,规模快速扩大,经营战线拉的过长,需支付现金与管理费用大于营业收入,现金链短缺所造成。这类性质企业有银行贷款,股份抵押,债权质押等居多,一句话:"因缺钱去扩张的企业!"

## 企业怎么止损活下去:

- (1) 套现止损:转让、出售或亏本出售扩大拉长的项目;
- ② 省钱:缩短各项链路,裁掉在链路上可用人工智能和大数据等工具替代的,节省人工、广告费、销售费、租金等;
- ③ 建立好企业的基础,打造自己的护城河,提升企业核心竞争力,拉开与对手区别,用好大数据平台,节省费用,缩短生产与销售链路,以用户需求为导向,解决用户需求精准投入。

**第二类:**生产、管理、销售、获客等成本比对手高出一头,经营模式不适应 现代人的消费观,由于信息不对称,不了解用户的需求,导致于生产、销售等链 路太长,不合理费用比对手高,企业无竞争优势所造成。

这类性质的企业有贷款、有抵押、有产品、有库存,没有定价权,没有获取客源新入口,没有节省成本的空间,该转型时没有转型,找不到要购买企业产品需求的人,一句话:"钱都堆积压在库存里无法变现。"

## 企业怎么止损活下去:

① 清掉库存,收回资金,线上线下接合,找到需要购买企业产品的人;

- ② 提高竞争力,搭建企业线上线下平台,让信息对称,减少中间环节,了解用户需求,在生产、采购、销售,创造企业互联,员工互通,用户互动,让其他行业的企业帮助自己的企业引流获客;
- ③ 互联是企业获取流量的来源,为企业的未来更有竞争力,需搭建大数据平台, 让上下游企业的流量变成公司"留量"。

第三类:服务类行业的企业,商品和服务同质化严重,信息不对称产能过剩,销售中间环节多,无效劳动和人力成本过高,服务行业属于行业中的末尾端,就算是行业中的佼佼者,但需要的客源掌控在行业上游手中,线下经营区域局限,找不到流量入口路径,被其他行业高维打低维跨行业抢占用户,一句话:"用户的需求信息不知道!"

这类型企业最多,规模小,行业圈子小,经营竞争力大,企业人员工资支出 比销售收入成本还高,还不一定能找到客户。

## 企业怎么止损活下去:

- ① 省钱:提高竞争力,缩小场地,节税;
- ② 减员换脑:链路缩短,信息对称减少中间环节,用大数据管理,减少人员,人工换智能,市场分析,精准推广,业务裂变;
- ③ 异业合作:打通企业产业链上中下游连接;提早知道用户需求,更早服务与成交,引领未来消费主力人群 95 后与 00 后,互联互通互动开拓未来的市场,建立企业的商业生态。